

**Comité Technique de Réseau
du 4 juillet 2022**

**Préparation du futur COM de la DGFIP – Organisation
d’un « grand remue-méninges »**

Le premier contrat d’objectifs et de moyens (COM) de la DGFIP s’achève à la fin de l’année 2022.

Afin de préparer les nouvelles orientations stratégiques de la DGFIP qui serviront de cadre à l’élaboration du futur COM, une démarche participative à grande échelle baptisée « le grand remue-méninges » a été lancée dans l’ensemble des directions territoriales, des directions nationales et spécialisées ainsi qu’au sein de l’administration centrale.

1. Objectifs du remue-méninges

Après de premières réflexions sur les grandes orientations stratégiques de la DGFIP avec les directeurs et directrices lors d’un séminaire organisé à Poitiers les 23 et 24 mars derniers, le « remue-méninges », exercice inédit à la DGFIP, vise à associer l’ensemble des agents à la démarche de définition des axes stratégiques qui constitueront notre feuille de route pour l’ensemble des métiers et de notre organisation pour les cinq années à venir.

Lancés fin mai, les travaux ont pour objectifs d’échanger et d’écouter, et de faire remonter les meilleures idées et les principales préoccupations des agents. Ils pourront porter sur l’avenir de nos métiers, les conditions d’exercice de nos missions, les relations avec nos partenaires. Ils nous conduiront aussi à nous interroger sur nos valeurs, nos atouts, nos fragilités, nos marges d’amélioration.

2. Modalités d’organisation

Les travaux dans les directions s’échelonneront jusqu’à l’été, avec un objectif de remontée d’éventuelles contributions écrites pour la mi-juillet.

Démarche de terrain, le remue-méninges est volontairement peu cadré afin de donner toute latitude aux directeurs pour adapter les modalités aux problématiques locales et permettre à chacun de s’exprimer librement pour donner son avis et faire des propositions.

Tous les niveaux hiérarchiques sont associés (cadres, experts, chefs de service, agents). Il a été demandé aux directeurs de veiller au respect du principe du volontariat.

3. Prochaines étapes

Le remue-méninges constitue la première étape de l’association des agents à la préparation du futur COM de la DGFIP.

Une fois les grandes orientations stratégiques arrêtées, un nouveau temps d’échanges aura lieu à l’automne sur des thématiques resserrées, afin de définir plus précisément les chantiers du COM. Cette concertation sera plus formalisée et cadrée et associant pleinement les organisations syndicales.

Enfin, un temps de pédagogie est prévu fin 2022-début 2023 pour présenter les axes et chantiers retenus aux agents et accompagner leur appropriation.